

## MOUVEMENTS

### EPAC FLEXIBLE PACKAGING

**Maria Lyri** est promue directrice du marketing pour l'Europe chez le spécialiste des sachets en petites et moyennes séries. Elle était coordinatrice marketing depuis 2020.

### IPC

**Séverine Decormeille** devient chargée de projets économie circulaire au Centre technique industriel de la plasturgie et des composites. Elle était ingénieure emballage chez Uzaje depuis un an et demi.

### ISHIDA

**Bastien Ferrapie** et **Damien Pichot** sont respectivement nommés directeur service projets et SAV et responsable des marchés viande, volaille et produits de la mer au sein de la filiale française du constructeur japonais de matériel de pesage. Le premier dirigeait le département projets et affaires chez Ishida France depuis 2008, tandis que le second était en charge du développement commercial pour la région Sud-Ouest depuis 2021.

### JDE

**David Odier** rejoint l'industriel du café Jacobs Douwe Egberts en qualité de spécialiste emballage pour le monde. Il a travaillé pendant quinze ans sur la marque Leerdammer, chez Bel d'abord, puis chez Lactalis, à des postes de direction de centre de développement ou d'usine.

### SMURFIT KAPPA

**Andrew Coffey** est nommé Pdg du cartonnier en France. Entré chez Smurfit Kappa en 2000, il était vice-président en charge de l'excellence opérationnelle et technique de la division européenne depuis 2019.

### VERALLIA

**Pierre-Henri Desportes** a pris la présidence du groupe verrier en France. Depuis 2017, il était chez Plastic Omnium, en tant que directeur industriel de l'activité extérieur, puis président de la division éclairage.

### ELIPSO

**Gaël Bouquet** intègre le syndicat des fabricants d'emballage plastique en tant que délégué général. Juriste de formation, il avait développé ses propres activités de conseil après avoir été, de 2017 à 2020, directeur des affaires juridiques et publiques du Comité des constructeurs français d'automobiles (CCFA).

## À LA RENCONTRE DE...



# CHRISTÈLE CHANCRIN



Le nouveau sachet de pastilles de lessive pour lave-vaisselle Finish, en papier, aurait pu trôner sur le stand d'E<sup>3</sup> Conseil (prononcez «E cube») au salon All4Pack. En effet, sa dirigeante et fondatrice, Christèle Chanclin, 51 ans, a travaillé, avec son équipe, sur le plan d'écoconception de cette innovation en Europe pour le groupe Reckitt. Cette collaboration, peu courante à ce stade du développement d'un produit, montre l'intérêt de l'intervention de la fiscaliste, devenue experte en écocontributions, dans un cycle d'économie circulaire. «J'ai l'habitude. Descendante directe de la lignée Robespierre du côté maternel, parfois controversée, je suis une passionnée à l'âme révolutionnaire, une battante que rien n'arrêtera pour innover!»

### Optimiser les écocontributions

Christèle Chanclin a ainsi fait sa spécialité de l'audit et de la gestion des dispositifs de responsabilité élargie des producteurs (REP) en matière de déchets, ce qui l'amène notamment à optimiser les écocontributions et à se déterminer sur l'écoconception des emballages et la réduction à la source.

### ITINÉRAIRE

**1997** : DESS de droit des affaires et fiscalité (Paris XI).

**1999** : responsable du service R&D des nouveaux produits sur la réduction des coûts chez Alma Consulting Group.

**2006** : Création et direction d'E<sup>3</sup> Conseil.

Fille d'un grand scientifique, impliqué dans le développement de la filière nucléaire, et d'une professeure d'anglais, et dernière d'une fratrie de quatre enfants, Christèle Chancrin opte pour des études juridiques par souci de justice et d'équité. Avec le droit des affaires et la fiscalité, elle les appliquera au monde de l'entreprise. Ainsi, obtient-elle un master 2 – un diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) alors – dans cette discipline, doublé d'un master en management de HEC Paris. «Une formation complémentaire vraiment extraordinaire, à l'origine d'un carnet d'adresses bien rempli.» En fin de cursus, au milieu des années 1990, elle mène de front maternité précoce – son premier enfant naît entre deux années d'études – et obtention de ses diplômes.

### Fiscaliste patrimoniale

Elle commence son parcours professionnel au siège du Crédit industriel et commercial (CIC) en tant que fiscaliste patrimoniale. Elle y collabore aussi à la rédaction de guides fiscaux à destination de la clientèle des agences. «Un exercice de vulgarisation de la fiscalité très formateur!»

Début 1999, après un rapide passage à la direction financière d'un constructeur italien de motos et scooters, «un milieu très machiste», se souvient-elle, elle rejoint le secteur du conseil opérationnel chez Alma Consulting Group devenu Ayming Group. Elle y dirige un pôle recherche et développement (R&D) où elle doit identifier, analyser, tester et développer de nouvelles pistes d'audit financier génératrices d'économies pour les entreprises. «Le métier était intellectuellement passionnant! La remise en cause de plusieurs taxes non conformes au droit européen était exaltante», raconte-t-elle.

Jusqu'au jour où un grand horloger suisse la saisit d'une affaire de «taxe de plus en plus coûteuse» sur les emballages, «à laquelle il ne comprenait rien»: la contribution Eco-Emballages. C'est le déclic. «La contribution aurait pu être contestée sur le plan européen, mais le fondement du système m'intéressait, j'ai donc préféré poursuivre l'équité dans le calcul des barèmes», explique-t-elle. Pressentant le potentiel des sujets environnementaux, avec les taxes sur l'énergie, l'eau, la pollution atmosphérique, etc., et les directives européennes, elle propose alors au Pdg de constituer un département dédié. Il n'y croit pas: «L'environnement n'intéresse personne!», estime-t-il. On est en 2000. Qu'à cela ne tienne!

Persuadée, au contraire, que c'est l'avenir, Christèle Chancrin décide de partir pour tracer sa route. Désormais mère de trois enfants, cette professeure de rock à ses heures perdues se lance et crée le premier cabinet entièrement spécialisé dans l'optimisation des contributions emballages des producteurs. Comme elle fait gagner quelques millions d'euros à l'un de ses premiers clients, par ailleurs membre du conseil d'administration d'Eco-Emballages (aujourd'hui Citeo), l'affaire est sur les rails. Ce ne sera pas un long fleuve tranquille pour autant. «Être une femme dirigeante dans un univers masculin n'est pas de toute sérénité», observe Christèle Chancrin.

Malgré les contraintes et l'arrivée de la concurrence, la dirigeante parvient à faire de E<sup>3</sup> Conseil un expert de référence. «Au prix d'une extrême exigence», remarquent ses collaborateurs actuels dans une belle unanimité, et non sans une certaine admiration. Cela lui vaut, en 2017, la remise du trophée Stratégies Emballages. «Je suis fière d'avoir réussi à étendre les activités du cabinet à l'ensemble des filières REP et ses prestations dans 35 pays. En étant en lien avec les éco-organismes partout, tout en restant indépendante.»

### Repenser les filières

Les éco-organismes justement: Christèle Chancrin a pensé en fonder un, «mais je ne suis ni productrice ni metteuse en marché, je n'ai donc pas de légitimité juridique à le faire!», confie-t-elle. Infatigable, travaillant douze à quatorze heures par jour, souvent sept jours sur sept, Christèle Chancrin pilote de nombreux travaux de fond sur le financement et l'organisation des filières REP,

comme sa coopération avec le «laboratoire d'idées» La Fabrique écologique en 2016, dont la note *Pour une nouvelle gestion des déchets: repenser les filières de responsabilité élargie des producteurs* est devenue un document de référence des ministères sur ces sujets. «Sans jamais être citée... ou si peu», regrette-t-elle. Un manque de sens politique peut-être... Signe de son succès, cependant, les clients viennent à elle. L'un de ses combats, aujourd'hui: les déclarations des places de marché et sites d'e-commerce. «Au total, sur un cycle de vente, les produits peuvent faire l'objet de deux, voire trois écocontributions!», s'étonne-t-elle. Et au-delà d'E<sup>3</sup> Conseil? «Continuer à faire avancer l'économie circulaire et d'ici à l'été prochain, finir debout un triathlon!» ●

Arnaud Jadoul

«DESCENDANTE  
DIRECTE DE  
LA LIGNÉE  
ROBESPIERRE  
DU CÔTÉ  
MATERNEL,  
PARFOIS  
CONTROVERSÉE,  
JE SUIS UNE  
PASSIONNÉE  
À L'ÂME  
RÉVOLUTIONNAIRE.»